

Association ACCOMPAGNE  
Réseau de Soins Palliatifs  
Association déclarée, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

Centre Socio-Administratif  
3C, rue Auguste Pavie

22200 GUINGAMP

## PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU Mardi 22 mai 2012

L'an 2012, le mardi 22 mai à 20h30, au siège social,  
Les membres de l'association « ACCOMPAGNE » se sont réunis en assemblée générale ordinaire annuelle sur convocation de la Présidente du conseil d'administration conformément aux statuts.

Il est dressé une feuille de présence qui est signée par chaque membre de l'assemblée.

### Etaient présents :

BOULANGE Françoise, Vice-présidente – Pabu  
CARDINAL Annick, Bénévole Association JALMALV 22  
CHAPALAIN Odile, Infirmière coordinatrice – Résopallia et Ligue contre le Cancer  
CORRE Elisabeth, Aumônier – Centre Hospitalier de Guingamp  
DELBECQ Corinne, Directrice des Soins – Centre Hospitalier de Guingamp  
GUILLEME Claudine, Médecin Généraliste - Guingamp  
HENRY Jean Claude, représentant des usagers - Pabu  
HUET Joséphine, Infirmière coordinatrice Réseau  
LAURENT Rozenn, Kinésithérapeute – Guingamp  
LE BLEVENNEC Gilbert, Directeur des Soins – Fondation Bon Sauveur Bégard  
LE BUHAN Nathalie, Assistante coordination Réseau  
LE HOUEROU Annie, Maire de Guingamp  
LE MOIGNE Cécile, Infirmière coordinatrice Réseau  
LE TROADEC Anne-Marie, Présidente  
MABIN Béatrice, Présidente Association JALMALV 22  
MARILLONNET C, Directrice des Soins – Centre Hospitalier de Paimpol  
MORCET Julien, Commissaire aux comptes – Cabinet Rouxel-Tanguy & Associés

### Excusés :

BERTHOU Marie Louise, Médecin Généraliste – Ploumagoar donnant pouvoir à Mme BOULANGE  
FESSELIER Alain, Adhérent – Ploumagoar donnant pouvoir à Mme LE TROADEC  
FLOCH Sylvie, Directrice EHPAD Les Genêts d'Or Plouha  
HEULOT Yannick, Directeur Centre Hospitalier de Guingamp  
LANDEL Frédéric, Expert Comptable CER France Plérin  
LE CALVEZ Christiane, Infirmière Libérale – Bégard donnant pouvoir à Mme LAURENT  
MOAL Nathalie, Infirmière coordinatrice EHPAD Les Magnolias Pontrieux  
MORISE Marie-Noëlle, Directrice - EHPAD Belle Isle en Terre  
SAMSON Nadjet, Infirmière Libérale – Secrétaire donnant pouvoir à Mr HENRY  
TOUPIN Marie-Paule, Pharmacienne – Bourbriac donnant pouvoir à Mme LE TROADEC

L'Assemblée Générale est présidée par Madame LE TROADEC Anne-Marie en sa qualité de Présidente de l'Association.

La Présidente souligne que cette 8<sup>ème</sup> Assemblée Générale a lieu dans de nouveaux locaux, investi par l'équipe depuis le début de l'année (au Centre Socio-Administratif – 3C rue Auguste Pavie à Guingamp).

Elle remercie l'IFSO de nous avoir permis d'utiliser leur salle de cours si bien équipée. Remerciements également aux personnes présentes pour avoir répondu à l'invitation, montrant ainsi leur intérêt à l'association et au travail assuré au quotidien par l'équipe du Réseau.

La Présidente rappelle que l'assemblée est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- ④ Examen du rapport moral et financier du Conseil d'Administration
- ④ Lecture des rapports du Commissaire aux comptes
- ④ Approbation des comptes annuels 2011
- ④ Affectation du résultat
- ④ Validation du budget prévisionnel 2012
- ④ Renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes
- ④ Election du tiers sortant
- ④ Questions diverses

La Présidente dépose devant l'assemblée :

- La feuille de présence
- le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice clos le 31/12/2011
- le rapport moral et financier
- le texte des résolutions soumises à l'approbation de l'assemblée

➤ **Lecture est donnée du rapport moral, avec pour support une présentation PowerPoint**

### RAPPORT MORAL

L'activité de l'association au cours de l'exercice 2011 a été en premier la gestion de la prise en charge et le suivi de 123 patients relevant de soins palliatifs sur 145 demandes étudiées mais aussi l'accompagnement de professionnels dans leur démarche palliative au quotidien et dans leur parcours de formation. Sollicitée à plusieurs reprises par des établissements ou services l'équipe a mis en place des actions en terme de groupe de paroles, analyses de pratique et ateliers échanges. Comme les années passées l'équipe du Réseau a poursuivi son travail de coordination dans des prises en charges de plus en plus ciblées, grâce à une reconnaissance par les partenaires professionnels du secteur.

A l'aide du logiciel Pallilog, il est possible de décliner l'activité du Réseau :

- 66 réunions de coordination, 100 comptes rendus expédiés
- 92 PPS écrits, 69 courriers expédiés
- 17 réactualisations de PPS
- 93 Fiches de signalements SAMU initiales et 20 fiches modifiées.
- 94 réunions de synthèse
- 110 envois de questionnaires de fin de prise en charge (professionnels du domicile et EHPAD)
  - 55 réponses soit 50% de retour
- 4 demandes entretiens et soutien des professionnels
- 57 envois de cartes de condoléances et 27 envois de questionnaires de satisfaction aux familles :
  - 3 réponses soit 50% de retour
  - 21 suivis de deuil
- 6 jours : temps moyen de réactivité entre la pré admission et l'admission

L'augmentation d'activité du Réseau de 25% en 2011 démontre ainsi la bonne implantation et la reconnaissance du Réseau sur son territoire d'intervention. L'effort de communication se poursuit par des soirées thématiques et la continuité de rédaction de fiches thématiques. Les professionnels ont montré un vif intérêt pour ces outils mis à leur disposition par le Réseau.

Par ailleurs, de nouveaux partenariats en direction du secteur de l'handicap (foyers de vie, et maisons d'accueil spécialisées) se sont finalisés en 2011 et l'intervention du Réseau au titre de l'expertise dans le domaine des soins palliatifs et l'accompagnement de fin de vie est appréciée.

Cet exercice nous a permis de travailler avec 57 médecins libéraux dont 8 nouveaux pour cette année, 30 infirmiers libéraux et 14 kinésithérapeutes, 11 structures type Comités d'Entraide, 4 SSIAD, 9 EHPAD et 3 établissements pour polyhandicapés sur le territoire géographique défini et autorisé par les instances dans un rayon de 30 Kms.

**La file active** s'est maintenue au cours de l'année avec une moyenne de 27 patients par **mois**, soit une moyenne de **20** patients par **semaine**.

Au niveau du personnel : aucun mouvement n'a eu lieu. Depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2011, la mise à disposition du Dr Ghesquière a été suspendue au regard des difficultés de recrutement de médecin au sein du CH de Guingamp. Cependant le Dr Ghesquière reste disponible par téléphone pour tout questionnement.

Au niveau de l'organisation du travail, l'accompagnement des personnes se fait par l'élaboration de PPS Plan Personnalisé de Soins comme les années passées et le travail de collaboration avec d'autres partenaires (HAD, Centre Hospitalier de Guingamp, autres Réseaux ..... ) se fait dans le cadre de conventions établies. Il est important de rappeler que le partenariat avec le pôle de santé est un des axes forts de notre activité et les liens établis avec les services nous donnent les moyens d'apporter une réponse adaptée et efficiente dans une démarche palliative.

De même, le travail avec les EHPAD devient plus ciblé avec des demandes d'interventions à propos d'expertises en douleur ou dans la gestion des soins de confort. L'accompagnement psychologique des équipes est également souvent demandé pour la mise en place d'une réflexion sur la relation soignant/soigné. La participation des équipes soignantes aux ateliers échanges est toujours très importante. Afin de fidéliser cette collaboration, de nouvelles conventions avec des établissements médico-sociaux ont été signées.

Concernant la communication, le Réseau a poursuivi les procédures mises en place l'année passée et a profité de toutes les opportunités pour informer le public (professionnels, usagers, structures ...).

Comme les années passées, le Réseau a répondu à la demande de formation de futures professionnelles, en accueillant des stagiaires :

- 1 stagiaire psycho, 3<sup>ème</sup> année de licence venant de l'UCO de Guingamp.
- 1 stagiaire, Infirmière coordinatrice venant de l'unité douleur du CH de Paimpol

Par ailleurs, sur le plan régional, le Réseau est toujours adhérent au sein de l'URSB, union reconnue auprès des organismes de contrôle et présente à la conférence de territoire. Cette adhésion nous permet d'être informés de l'actualité en termes de politique de santé.

L'année 2011 a été l'année du rapport triennal, ce temps de réflexion et d'échanges avec nos référents de l'ARS nous a permis de présenter une synthèse sur l'activité des 3 dernières années et de mettre en avant la progression régulière et l'atteinte des objectifs fixés conjointement avec nos financeurs. Le Réseau a obtenu le renouvellement de son financement pour les 3 années à venir.

En conclusion, grâce à la multiplication de ses partenariats et à son travail de collaboration avec les intervenants du pays de Guingamp et la communauté de Callac, le Réseau est actuellement identifié au titre d'expert dans le domaine de la douleur et de l'accompagnement de fin de vie. En apportant une réponse la plus adaptée aux besoins des professionnels libéraux et autres intervenants du domicile, le Réseau se positionne en tant que maillon fort dans l'accompagnement de fin de vie sur notre territoire.

## RAPPORT FINANCIER

### Compte de résultat

L'activité dont nous vous avons rendu compte est reflétée par les comptes de l'exercice 2011, que nous vous présentons maintenant :

- le **produit des prestations annexes s'est élevé à 1 666 €** (recettes de prestations des journées Réseau). Après prise en compte des produits autres que sont notamment les **subventions s'élevant à 188 500 € en 2011**, la prise en compte des **produits courants et dons qui s'affichent à 218 €**, et le total des **transferts de charges de 896 €**, le total **des produits d'exploitation a atteint la somme de 191 279 € en 2011** contre 142 947 € l'exercice passé.

- les **charges d'exploitation se sont élevées à 184 746 € en 2011** contre 179 934 € l'an passé. Parmi ces dernières, les **charges salariales 2011 s'élèvent à 123 793 €** contre 114 998 € en 2010 et représentent 64,71 % des produits d'exploitation contre 80,44 % en 2010. Par ailleurs, les **charges de dotations aux amortissements s'affichent à 545 €**.

Le **résultat d'exploitation est bénéficiaire de 6 533 € en 2011** contre un résultat déficitaire de 36 987 € en 2010.

Compte tenu des produits financiers pour 1 063 € (intérêts du livret), et des charges financières pour 8 €, le **résultat financier est bénéficiaire de 1 056 €**.

Après constatation d'un **résultat exceptionnel bénéficiaire de 203 €**, les comptes de l'exercice clos au 31/12/2011 se soldent par un **bénéfice comptable de 7 792 €** contre un déficit de 35 806 € au 31/12/2010.

## BILAN

### BILAN ACTIF :

Les **immobilisations s'élèvent en valeur brute à 12 111 € à la clôture de l'exercice 2011** comme suit :

Immobilisations incorporelles :	3 535 €,
Immobilisations corporelles :	7 986 €,
Immobilisations financières :	590 €.

Les **créances** de l'association s'élèvent à **631 € au 31 décembre 2011** contre 157 € au 31 décembre 2010.

Les **disponibilités** sont à la hausse : elles s'affichent à **123 095 € au 31/12/2011** contre 117 583 € en 2010.

## **BILAN PASSIF :**

Compte tenu de l'affectation du résultat déficitaire de l'exercice 2010, le **report à nouveau** présente un solde créditeur de **86 886 € au 31 décembre 2011**. Les **fonds associatifs** s'affichent à **94 678 €** contre 86 886 € en 2010, augmentent de par le résultat bénéficiaire de l'exercice 2011.

Les dettes fournisseurs s'élèvent à 11 261 € à la clôture contre 11 503 € au 31 décembre 2010.

Les dettes sociales s'élèvent à 23 983 € au 31 décembre 2011 contre 23 038 € lors de la précédente clôture.

Les dettes fiscales s'affichent à 916 € au 31.12.2011.

Le total du bilan s'élève à 130 838 € contre 122 009 € au 31 décembre 2010.

L'effectif de l'association est de 2.90 personnes au 31 décembre 2011 en équivalent temps plein.

## **AFFECTATION DU RESULTAT**

***Nous vous invitons à affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 7 792 € comme suit :***  
***- En totalité en report à nouveau.***

Nous vous demandons de bien vouloir approuver l'affectation du résultat qui vous a été proposée, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31.12.2011 tels qu'ils vous ont été présentés et donner quitus au trésorier et au conseil d'administration de sa gestion en adoptant les résolutions qui vous ont été soumises.

*L'affectation du résultat est approuvée à l'unanimité.*

## **LECTURE DES RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

### **Approbation des comptes annuels 2011 :**

#### **PREMIERE RESOLUTION**

L'assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport moral et financier, les explications complémentaires fournies verbalement, approuve dans toutes leurs parties ledit rapport, le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice clos le 31/12/2011 tels qu'ils sont présentés et donne au président, au trésorier et au conseil d'administration quitus de leur gestion.

*Cette résolution est adoptée à l'unanimité.*

#### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'assemblée générale ordinaire approuve le résultat positif de l'exercice 2011 s'élevant à 7 792 € qu'elle décide d'affecter : en totalité en report à nouveau.

*Cette résolution est adoptée à l'unanimité.*

**PRESENTATION ET VALIDATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2012**

	Budget de référence 2011	Dépenses 2011	Dépenses prévisionnelles 2012
FONCTIONNEMENT	188 600,00	184 835,96	207 692,00
Dépenses de personnels salariés	147 200,00	140 146,56	151 319,00
Médecin coordinateur (0,30ETP) mis à disposition CH GUINGAMP	25 000,00	20 486,79	25 000,00
Infirmière coordinatrice (1ETP)	65 700,00	44 453,22	45 339,00
Infirmière coordinatrice (0,50 ETP)		22 723,53	23 180,00
Psychologue (0,50 ETP)	24 000,00	22 789,07	24 000,00
Assistante de coordination (1 ETP)	32 500,00	28 622,96	32 500,00
Primes		250,00	
Personnel extérieur (femme de ménage)	1 300,00	1 080,99	1 300,00
Taxes diverses	1 300,00	1 735,55	1 700,00
Prestations extérieures (sous-traitance) :			
* Commissaire aux comptes	5 300,00	2 434,26	2 400,00
* Expert comptable		3 756,00	3 600,00
Loyer	9 000,00	6 083,26	12 000,00
Frais de secrétariat	3 000,00	1 713,61	3 000,00
Autres frais généraux	16 500,00	15 497,93	19 173,00
Frais de déplacement	5 000,00	5 056,59	5 000,00
FORMATION	6 500,00	5 552,20	6 000,00
Coût pédagogique	4 000,00	2 198,51	3 500,00
Frais de déplacements-hébergements		2 243,69	
Indemnisation des professionnels	2 500,00	1 110,00	2 500,00
REMUNERATIONS SPECIFIQUES POUR LES PS LIBERAUX - HORS SOINS	3 000,00	2 600,00	3 000,00
Forfaits de coordination 65 versements pour 66 réunions	3 000,00	2 600,00	3 000,00
TOTAL	198 100,00	184 835,96	207 692,00

SOURCES DE FINANCEMENTS	FINANCEMENTS RECUS	
	2011	Prévision 2012
FIQCS	188 100,00	188 100,00
AFFECTATION DU RESULTAT 2011*		7 792,00*
REPRISE DE TRESORERIE	10 000,00	10 000,00
AUTRES :		
AUTRES PRODUITS (FORMATIONS)	1 666,00	1 000,00
PRODUITS COURANTS(DONS)	218,00	300,00
TRANSFERT DE CHARGES	896,00	
PRODUITS FINANCIERS	1348,00	500,00
AUTRE	400,00	
TOTAL	192 628,00	189 900,00
TOTAL avec reprise de trésorerie	202 628,00	207 692,00

\*L'affectation du résultat 2011 permettra de prendre en charge le cout engendré par le déménagement et l'aménagement dans les nouveaux locaux.

*Le vote du prévisionnel est adopté à l'unanimité.*

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Les mandats des Commissaires aux Comptes titulaire et suppléant arrivant à échéance, il convient de procéder au renouvellement des mandats. La résolution est la suivante :

Les mandats du cabinet ROUXEL-TANGUY, Commissaires aux comptes titulaire, et de Madame Emmanuelle ROUXEL, Commissaire aux comptes suppléant, étant arrivés à expiration, l'assemblée générale décide de les renouveler pour une période de six exercices jusqu'à l'issue de l'assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

*Cette résolution est adoptée à l'unanimité.*

## ELECTION DU TIERS SORTANT :

La Présidente nomme le tiers sortant :

- Madame BERTHOU Marie-Louise, représentant des médecins généraliste
- Madame BOULANGE Françoise, Vice-présidente
- Monsieur HENRY Jean Claude, représentant des usagers
- Madame LE BOULZEC Eliane, infirmière libérale retraitée

La Présidente Madame LE TROADEC Anne-Marie, appelle à candidature pour la nouvelle composition des membres du Conseil d'Administration.

*Se portent candidats :*

- Madame BERTHOU Marie-Louise, représentant des médecins généraliste
- Madame BOULANGE Françoise, Vice-présidente
- Madame CORRE Elisabeth, représentant des usagers, Aumônier Centre Hospitalier de Guingamp
- Madame MABIN Béatrice, représentant des usagers suppléant, Association JALMALV 22

*Le vote est adopté à l'unanimité.*

## APPEL A COTISATIONS 2011

L'appel à cotisation pour les membres du CA pour l'année 2012 est lancé, la cotisation s'élève à 10€.

## QUESTIONS DIVERSES :

La Présidente évoque les différents objectifs de l'équipe du Réseau pour l'année 2012 :

- Départ de Joséphine HUET, infirmière coordinatrice au Réseau depuis novembre 2008. Joséphine rejoint les équipes d'Oncarmor et de Résopallia de St Brieuc sur 2 mi-temps. La Présidente, au nom des membres du CA, remercie Joséphine pour son travail au sein du Réseau.
- Recrutement de Françoise LE ROUX au poste d'infirmière coordinatrice, cette dernière connaissant bien le fonctionnement du Réseau pour y avoir déjà travaillé de 2006 à 2007.
- Passage en juin du D.U. Douleur par Cécile LE MOIGNE, infirmière coordinatrice.
- Médecin coordinateur : suite au recrutement d'un pneumologue sur le CH de Guingamp pour juillet, la mise à disposition d'un médecin coordinateur devrait être effective à nouveau, éventuellement sur un temps de présence réduit 10-20% (à définir).
- Intervention d'Anne Marie LE TROADEC et de Joséphine HUET, le 7 juin prochain à HILLION, à la Rencontre Départementale de la Modernisation, qui aura pour thème : " Accompagner les personnes en fin de vie et leur entourage".
- Intervention de Françoise MAURICE et de Cécile LE MOIGNE à la conférence du 21 juin 2012 organisée par l'UNA ayant pour thème « Regards sur les pratiques professionnelles pour améliorer l'accompagnement ».
- Organisation d'une Exposition, sur le thème des soins palliatifs, à la médiathèque de Guingamp du 17 septembre au 1<sup>er</sup> octobre 2012 et d'une conférence animée par Mr SACCHI, philosophe (lieu et date non définis). Ce projet, initié par Françoise MAURICE et mené avec l'aide de Nadège LE FOURNIS, élève-stagiaire en BTSA Services Espace Rural à pour objectif d'informer et d'intéresser le grand public sur ce thème. L'inauguration des nouveaux locaux pourra ce faire à cette période.



## CONCLUSION

Le rapport triennal, présenté en 2011, a mis en évidence la reconnaissance du Réseau Accompagné dans le paysage sanitaire et médico-social au niveau de l'expertise et de l'accompagnement de la fin de vie.

Anne-Marie LE TROADEC remercie tous les partenaires : professionnels du domicile, structures médico-sociales (Comités d'entraide, SSIAD, Centre de soins, EHPAD du secteur, les MAS et FAM) et Etablissements de Santé (CH de Guingamp, de Paimpol, le CHS de Bégard) pour leur confiance et leurs sollicitations afin d'apporter des soins de qualité dans le cadre de l'accompagnement de fin de vie et de la prise en charge de la douleur au sein de leurs services.

Anne-Marie LE TROADEC tiens à remercier tout particulièrement l'équipe, qui, par sa diversité et son professionnalisme mais aussi son autonomie a réussi à conforter cette reconnaissance.

L'ordre du jour étant épuisé, et personne ne demandant plus la parole,

La Présidente déclare la séance levée à 22 heures.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès verbal qui a été signé par La Présidente.

Guingamp, le 23 mai 2012  
**La Présidente**  
**LE TROADEC Anne-Marie**

